



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

# UNIDAD 1

## GUIA METODOLOGICA

### ÍNDICE CONSOLIDADO FINANCIERO

#### MUNICIPAL –ICFM-



# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM

### ¿Qué es un indicador?

Es un dato o información que sirve para reflejar el estado de una situación.

### ¿Qué es un indicador financiero?

Es la expresión de la relación de variables cuantitativas, las cuales se toman de los estados financieros e informes contables de una entidad, con la finalidad de reflejar objetivamente la manera en la que se comporta la gestión financiera de la misma.

## ÍNDICE CONSOLIDADO FINANCIERO MUNICIPAL -ICFM-



*“Lo que no se define no se puede medir. LO QUE NO SE MIDE, NO SE PUEDE MEJORAR...”*  
William Thomson Kelvin

# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM

Es importante el uso de indicadores ya que proporcionan información para realizar una adecuada planeación estratégica, en la cual se definen líneas de acción y las correspondientes metas a alcanzar; así también representan el medio que se utiliza para evaluar el impacto de la toma de decisiones dentro una entidad y permite el proceso de retroalimentación respecto a las acciones definidas.

## ÍNDICE CONSOLIDADO FINANCIERO MUNICIPAL -ICFM-



# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM

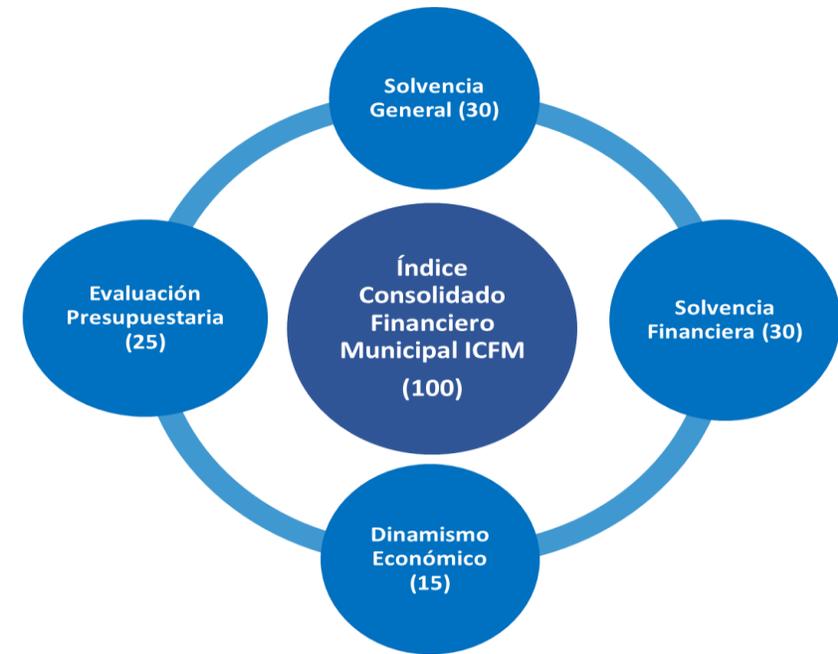
El Índice Consolidado Financiero Municipal está estructurado en cuatro segmentos integrados por una serie de indicadores que proporcionan información de la gestión financiera municipal durante un ejercicio fiscal.

Segmentos que integran el ICFM:

- Solvencia General (30 puntos)
- Solvencia Financiera (30 puntos)
- Dinamismo Económico (15 puntos)
- Evaluación Presupuestaria (25 puntos)

Cada segmento tiene una ponderación que al sumarse tienen un puntaje máximo de 100 puntos.

## ÍNDICE CONSOLIDADO FINANCIERO MUNICIPAL -ICFM-



# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM



Ministerio de  
Finanzas Públicas

DESCRIPCIÓN DE INDICADORES		FÓRMULA	PUNTUACIÓN	JUSTIFICACIÓN
<b>1. SOLVENCIA GENERAL</b>			<b>30</b>	Evalúa la generación y captación de recursos propios municipales que permitan la sostenibilidad financiera en el mediano y largo plazo. Asimismo refleja la dependencia en relación a las transferencias de la Administración Central.
1.1	Autonomía Financiera Municipal (AFM)	$\frac{\text{Recursos Propios Percibidos}}{\text{Recursos Totales Percibidos Sin endeudamiento}} * 100$	15	
1.2	Dependencia Financiera Municipal (DFM)	$\frac{\text{Transferencias Percibidas de la Administración Central}}{\text{Recursos Totales - Sin Endeudamiento -}} * 100$	6	
1.3	Ahorro Operacional (AO)	$\frac{\text{Ingresos Corrientes - Gastos Corrientes}}{\text{Ingresos Corrientes}} * 100$	5	
1.4	Relación de Recursos y Gastos Sin Endeudamiento (RRG)	$\frac{\text{Ingresos Corrientes + Recursos de Capital}}{\text{Gastos Corrientes + Gastos de Capital}} * 100$	4	
<b>2. SOLVENCIA FINANCIERA</b>			<b>30</b>	Mide el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago de la Municipalidad, a través de la solvencia de sus finanzas y el volúmen de endeudamiento, en relación a los recursos propios percibidos.
2.1	Liquidez Financiera (LF)	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	5	
2.2	Recursos por Endeudamiento (RE)	$\frac{\text{Endeudamiento Financiero Percibido}}{\text{Recursos Totales Percibidos}} * 100$	5	
2.3	Pasivo por Endeudamiento (PE)	$\frac{\text{Deuda Pública a Corto y Largo Plazo}}{\text{Recursos Propios Percibidos}} * 100$	10	
2.4	Pasivo con Acreedores (PA)	$\frac{\text{Pasivo con Acreedores}}{\text{Recursos Propios Percibidos}} * 100$	10	

# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM



Ministerio de  
Finanzas Públicas

DESCRIPCIÓN DE INDICADORES		FÓRMULA	PUNTUACIÓN	JUSTIFICACIÓN
<b>3. DINAMISMO ECONÓMICO</b>			<b>15</b>	Evalúa la relación entre la inversión, la captación de recursos propios y el nivel de deuda en relación a la población de cada municipio, según el número de habitantes reflejados en la proyección proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística -INE-.
3.1	Inversión por Habitante (IH)	$\frac{\text{Gasto de Capital}}{\text{Número de Habitantes}}$	5	
3.2	Recursos Propios por Habitante (RPH)	$\frac{\text{Recursos Propios Percibidos (Sin Regalías)}}{\text{Número de Habitantes}}$	5	
3.3	Pasivo por Habitante (PH)	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Número de Habitantes}}$	5	
<b>4. EVALUACION PRESUPUESTARIA</b>			<b>25</b>	Mide la eficiencia en cuanto a la ejecución de recursos percibidos y gastos pagados, durante un ejercicio fiscal en relación al presupuesto vigente.
4.1	Ejecución Presupuestaria de Ingresos (EPI)	$\frac{\text{Total Recursos Percibidos}}{\text{Total Recursos Vigente}} * 100$	6	
4.2	Ejecución Presupuestaria de Egresos (EPE)	$\frac{\text{Total Gasto Pagado}}{\text{Total Presupuesto Vigente}} * 100$	5	
4.3	Relación de Gastos e Ingresos Ejecutados (RGIE)	$\frac{\text{Total Gasto Pagado}}{\text{Recursos Totales Percibidos}} * 100$	5	
4.4	Ejecución por Tipo de Gasto (ETG)	$\frac{\text{Ejecutado por Tipo de Presupuesto}}{\text{Total Presupuesto de Egresos Ejecutado}} * 100$	6	
4.5	Transferencias Presupuestarias (TP)	$\frac{\text{Monto Total de Transferencias Presupuestarias}}{\text{Total Gasto Vigente}} * 100$	3	
<b>TOTAL PUNTUACIÓN</b>			<b>100</b>	

# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM

Resultado General e interpretación: El resultado general será la suma de las puntuaciones de cada uno de los indicadores hasta un total de 100, interpretados de la siguiente manera:

### GESTIÓN FINANCIERA MUNICIPAL

<b>Robusta</b>	<b>Moderada</b>	<b>Necesita Fortalecerse</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Puntuación de 81 a 100</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Puntuación de 61 a 80</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Puntuación de 0 a 60</li></ul>

# Unidad 1

Guía Metodológica ICFM

## Ciclo de operación de SERVICIOS GL y SICOIN GL



# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM



Ministerio de  
Finanzas Públicas

### *SERVICIOS GL*

La municipalidad realiza en este sistema la administración del registro de los contribuyentes, así como el cobro de los distintos ingresos propios municipales.

Los cuales posteriormente a través del cierre diario, trasladan la información financiera SICOIN GL.

### *SICOIN GL*

En esta plataforma se registra la información de ingresos y el registro de las operaciones de egresos que realiza la municipalidad.

La información presupuestaria y contable se consolida en la herramienta informática de Herramientas de Negocios, facilitando el análisis de los registros.

### *Inteligencia de Negocios*

Esta plataforma consolida los registros presupuestarios y contables registrados a través de SICOIN GL, proporcionando información para el análisis correspondiente y la oportuna toma de decisiones.

# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**



### *Herramientas financieras*

En la herramienta de Inteligencia de Negocios se diseñaron los siguientes elementos que proporcionan información de la gestión financiera municipal, considerando aspectos presupuestarios y contables.

- Tablero de Indicadores ICFM (disponible en el siguiente enlace: <https://www.minfin.gob.gt/>)
- Informe ICFM año finalizado (automático)
- Ficha de Seguimiento Municipal.

### *Plan Estratégico Municipal*

Derivado del análisis de la gestión financiera municipal, con base en las herramientas financieras disponibles, se plantean aquellos aspectos que se considera importante fortalecer o bien aquellas áreas que representan una oportunidad de mejora en la gestión, definiendo con ellos planes de acción que orienten el fortalecimiento financiero, que se refleje en la recaudación municipal retroalimentando el ciclo de información.

# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM



Ministerio de  
Finanzas Públicas

### Herramientas Financieras

#### Inteligencia de Negocios

Los registros de SICOIN GL son consolidados, para la generación de reportes financieros.

#### SICOIN GL

Registra las operaciones de ingresos y egresos municipales.

#### SERVICIOS GL

Registra los cobros por concepto de servicios públicos que la municipalidad provee a los vecinos.

#### Tablero de Indicadores -ICFM-

Contiene los resultados de los indicadores que conforman el ICFM durante los últimos 3 años finalizados. El tablero está publicado en el portal del Ministerio de Finanzas Públicas.

#### Informe ICFM año finalizado

Presenta de forma automática el análisis de resultados del ejercicio fiscal anterior.

#### Ficha de Seguimiento Municipal

Muestra resultados históricos de los indicadores durante los últimos 3 años finalizados y durante el ejercicio fiscal vigente muestra el comportamiento de los resultados de forma mensual lo que permite dar seguimiento al desempeño de la gestión financiera en tiempo real.

# Unidad 1

## Guía Metodológica ICFM

### CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

No.	Actividades	Recursos	Tiempo Estimado en desarrollo de actividades	Fecha	Calificación
1	Consultar el material de la Primera Unidad del Curso “Uso y Manejo del Módulo de Indicadores Financieros Municipales -ICFM”, el cual contiene la Metodología utilizada para la medición de indicadores y su interpretación, asimismo se desarrollan aspectos generales del curso.	Aula Virtual (Descargar Documento)	30 minutos	01/07/2024 al 05/07/2024	N/A
2	Leer la “Guía Metodológica del índice Consolidado Financiero Municipal”, con el objetivo de conocer la estructura y el contenido del curso que se presenta, en las siguientes semanas se profundizará cada tema de la guía.	Aula Virtual (Descargar Documento)	1 hora	01/07/2024 al 05/07/2024	N/A
3	Ingresar al sitio <a href="https://portalgf.minfin.gob.gt/">https://portalgf.minfin.gob.gt/</a> para conocer el Tablero del Índice Consolidado Financiero Municipal y familiarizarse con los elementos que se presentan.	Sitio Web Minfin	1 hora	01/07/2024 al 05/07/2024	N/A
	 <p>Ingresar al sitio <a href="https://www.youtube.com/watch?v=x4a15t-8cSI">https://www.youtube.com/watch?v=x4a15t-8cSI</a> y descargar el video tutorial del ICFM</p>				
4	Leer minuciosamente la “Guía reportes financieros para el seguimiento de las finanzas municipales”	Aula Virtual (Descargar Documento)	30 minutos	01/07/2024 al 05/07/2024	N/A
5	Ingresar a la herramienta SICOIN GL, para interactuar con los reportes de: Ficha de Seguimiento Municipal e Informe ICFM año finalizado que se detallan en la “Guía reportes financieros para el seguimiento de las finanzas municipales”.	SICOIN GL	45 minutos	01/07/2024 al 05/07/2024	N/A
6	Participar en el foro: ¿Cuál es su opinión sobre adquirir conocimiento de los instrumentos de análisis, monitoreo y evaluación financiera municipal que el MINFIN ha diseñado a través de una metodología como una herramienta que coadyuva en la toma de decisiones y conocer las áreas de oportunidad a las autoridades y funcionarios municipales, asimismo permite identificar las áreas donde se ha logrado un mejor desempeño y los mayores retos que se deben afrontar para fortalecer y mejorar la gestión, recaudación y ejecución de los fondos locales? Argumente su respuesta. <b>( actividad individual)</b>	Aula Virtual	30 minutos	01/07/2024 al 05/07/2024	10 puntos

# GRACIAS POR SU ATENCIÓN



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

Dirección de Asistencia a la Administración  
Financiera Municipal –DAAFIM–