



Ministerio de
Finanzas Públicas

UNIDAD 7

PLAN DE ACCIÓN

ÍNDICE CONSOLIDADO FINANCIERO MUNICIPAL - -ICFM-



Unidad 7

Plan de Acción

Caso práctico de aplicación de Metodología ICFM Plan de Acción



Con base a lo desarrollado en la Unidad 6, en el cual cada grupo de trabajo tuvo la oportunidad de realizar un diagnóstico respecto a los resultados alcanzados por la municipalidad “ejemplo”, los cuales se encuentran presentados en el Tablero de Índice Consolidado Financiero Municipal y la presentación del documento donde se identificaron los indicadores prioritarios a atender, se desarrollará un Plan de Acción con el objetivo de atender estos indicadores identificados, que servirán de base para proponer e implementar estrategias que permitan mejorar y fortalecer la gestión financiera municipal.

Unidad 7

Plan de Acción

Caso práctico

Ejemplo de aplicación de Metodología ICFM

Plan de Acción



Ministerio de Finanzas Públicas

PLAN DE ACCIÓN
MATRIZ DE ACCIONES FORTALECIMIENTO Y SEGUIMIENTO A LAS FINANZAS MUNICIPALES
CURSO VIRTUAL ICFM 2024

No	Líneas de Acción	Situación Actual/Problema	Situación propuesta	Cronograma			Medios de Verificación	Meta
				Inicio	Final	Responsable del seguimiento		
1	Fortalecimiento de la Recaudación Municipal	No existen estrategias de fortalecimiento de la recaudación de ingresos	a) Depuración de los padrones de contribuyentes de los diferentes servicios municipales;	Mes/año	Mes/año	Director financiero, Encargado de Tesorería, Encargado de presupuesto, Encargado de IUSI, etc. (según la actividad)	Ficha de seguimiento municipal "Reporte de Ingresos"	
			b) Identificación de la meta de los distintos tributos;					
			c) Facilitar al vecino en la accesibilidad de pago de los diferentes tributos que recauda la municipalidad					
		IUSI sin gestión de cobro	Actualizar padrón de contribuyentes IUSI	Mes/año	Mes/año	Ejemplo: Director financiero, Encargado de Tesorería, Encargado de presupuesto, Encargado de IUSI, etc. (según la actividad)	Ficha de seguimiento municipal "Reporte de Ingresos"	
			Detectar grandes contribuyentes					
			Estrategias para cobro de IUSI					
Falta de cultura tributaria	Promover acciones de cultura tributaria en IUSI y otros tributos a través de cualquier medio de comunicación verbal o escrita.	Mes/año	Mes/año	Ejemplo: Director financiero, Encargado de Tesorería, Encargado de presupuesto, Encargado de IUSI, etc. (según la actividad)	Afiche, spot de radio, redes sociales y otras campañas de gestión de cobro			
2	Fortalecimiento de la capacidad instalada de la municipalidad	No se cuenta con la unidad de gestión de cobro	Creación Estructura (Encargado, cobradores)	Mes/año	Mes/año	Ejemplo: Director financiero, Encargado de Tesorería, Encargado de presupuesto, Encargado de IUSI, etc. (según la actividad)	Acuerdo de Consejo municipal	
			Establecimiento de nuevos puntos de cobro en el municipio.	Mes/año	Mes/año	Ejemplo: Director financiero, Encargado de Tesorería, etc.	Ficha de seguimiento municipal "Reporte de Ingresos"	

Para la elaboración del caso práctico de la Unidad 7 “Plan de Acción”, se colocará en el Aula Virtual un documento que servirá como ejemplo base para plantear, desarrollar e implementar las actividades y estrategias que orienten esfuerzos en el fortalecimiento de la mejora a la gestión financiera municipal, según el contenido que se ha venido presentando para desarrollar éste curso virtual del Índice Consolidado Financiero Municipal –ICFM-.

Unidad 7

Plan de Acción



Ministerio de
Finanzas Públicas

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

No.	Actividades	Recursos	Tiempo Estimado en desarrollo de actividades	Fecha de Entrega	Calificación
1	Con base en el diagnóstico realizado, se elaborará un documento que contenga un plan de acción encaminado al fortalecimiento a la gestión de las finanzas municipales, tomando como referencia dos indicadores financieros seleccionados por el grupo de trabajo.	Aula Virtual	1 hora 30 minutos	12/08/2024 al 16/08/2024	10 puntos
	Se entregará solamente un ejercicio práctico por cada municipalidad, especificando los nombres completos de los participantes en la tarea y, por último, debe ser entregado en la plataforma en un documento de Word o PDF. (actividad individual). Sin embargo, por las características propias de la plataforma cada estudiante debe subir la tarea , como constancia de entrega de la misma.	(Descargar Formato Plan de Acción)			
2	Evaluación final de conocimientos generales en línea (actividad individual)	Aula Virtual	30 minutos	12/08/2024 al 16/08/2024	5 puntos
3	Participar en el foro: ¿Qué opinión le merece el curso que recién ha culminado, sobre el aprendizaje en relación a la presentación de la metodología del Índice Consolidado Financiero Municipal -ICFM- para la evaluación financiera municipal y la importancia del uso y aplicación de las herramientas financieras de análisis, monitoreo y evaluación financiera municipal, cuyo objetivo es el de ponerlos en práctica en el desarrollo de sus labores y así evaluar los resultados estadísticos de la gestión financiera municipal de la entidad donde desempeña sus actividades laborales?. Argumente su respuesta. (actividad individual)	Aula Virtual	30 minutos	12/08/2024 al 16/08/2024	5 puntos

GRACIAS POR SU ATENCIÓN



Ministerio de
Finanzas Públicas

Dirección de Asistencia a la Administración
Financiera Municipal –DAAFIM–