



# Ministerio de **Finanzas Públicas**

Guatemala, septiembre de 2024  
Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal

# Vinculación Plan Presupuesto en Municipalidades

# Vinculación Plan Presupuesto



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

El presupuesto público, además de ser la expresión financiera de los planes de gobierno, constituye en sí mismo una matriz de producción de bienes y servicios que las entidades públicas deberán implementar, generando valor al transformar recursos en resultados en favor del ciudadano.

Los Gobiernos Locales utilizan diversos procedimientos para establecer sus intervenciones y productos de conformidad con la información necesaria para determinar las mediciones y evaluaciones que efectuarán y dispondrán para la definición de los resultados también planteados y plasmados en todos sus instrumentos de planificación y reflejados en su Plan Operativo Anual, con base en los lineamientos y parámetros indicados por el ente rector de la planificación, la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -Segeplan-.

# Fundamento Legal



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

## **Constitución Política de la República de Guatemala**

Artículo 134. Descentralización y autonomía

Artículo 237. Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado

Artículos 253 al 262. Régimen Municipal

## **Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Ley 101-97 del Congreso de la República**

Artículo 2. Ámbito de aplicación b) Entidades Autónomas

Artículo 8. Vinculación plan – presupuesto

Artículo 17. Bis. Acceso a la Información de la GPpR

Artículo 21. Presentación de anteproyectos y planes operativos

# Fundamento Legal



## Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto

Artículo 11. Metodología Presupuestaria Uniforme

Artículo 16. Vinculación plan – presupuesto

Artículo 48. Información Presupuestaria Municipalidades

## Código Municipal Decreto No. 12-2002 y sus Reformas

Art. 125 al 130. Presupuesto Municipal

Art. 131. Formulación y aprobación del presupuesto

Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala, 7ª. Edición.

Manual de Administración Financiera Integrada Municipal, Segunda Edición 2022. Acuerdo

Ministerial No. 558-2021

Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público de Guatemala

# Estructura del Plan Operativo Anual



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

La estructura del Plan Operativo Anual es presentada de acuerdo a lo establecido por SEGEPLAN en materia de la planificación de cada ente municipal y derivado de todos sus instrumentos previos de planificación.

A continuación, se presenta el esquema del Plan Operativo Anual:

# Estructura del Plan Operativo Anual



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

Eje del Plan Nacional de Desarrollo

Resultado Estratégico de País / Gobierno Local

Producto

Intervención

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia SEGEPLAN establece los lineamientos generales para la elaboración del Plan Operativo Anual, basado en todo un proceso de planificación debidamente definido, así también brindará la asistencia necesaria a las municipalidades en lo siguiente:

SIPLAN GL - Sistema de Planes para Gobiernos Locales

SNIP Sistema Nacional de Inversión Pública

Matrices de planificación para municipalidades de acuerdo a la metodología “Gestión por Resultados”



# Resultados Estratégicos



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**



Los resultados estratégicos son definidos con la coordinación de SEGEPLAN, en materia de planificación, y el MINFIN, en materia de presupuesto, y con la participación activa de distintas entidades rectoras. De esa cuenta, los resultados contribuyen de forma directa o indirecta al cumplimiento del plan K'atun, los ODS, las PND, las MED y la PGG; asimismo dan respuesta a los mandatos institucionales y a las distintas políticas institucionales específicas.

# Productos

En la formulación de los Productos Municipales, SEGEPLAN ha establecido un **catálogo específico de diferentes productos a definir**, así también cada Gobierno Municipal puede formular sus propios productos con base en la planificación que esté definiendo de acuerdo a las necesidades de sus comunidades, en coordinación con SEGEPLAN.



**...para dicho catálogo, deben** coordinarse la municipalidad con SEGEPLAN, y cuando proceda SEGEPLAN solicita al Ministerio de Finanzas Públicas que se agregue en SICOIN GL:

# Vinculación de Resultados Estratégicos – Programas

## Resultados Nuevos



Ministerio de  
Finanzas Públicas

EJE PLAN OPERATIVO ANUAL	RED PLAN OPERATIVO ANUAL	Descripción	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	NOMBRE DE SUBPROGRAMA PRESUPUESTARIO	PROYECTOS - PRODUCTOS FORMULACIÓN PRESUPUESTARIA - POA
Riqueza para Todos y Todas	<b>Desarrollo de la infraestructura vial</b>	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032	<b>32</b>	<b>Desarrollo de la infraestructura vial</b>		
				0	Sin Subprograma	<b>Mejoramiento caminos rurales</b> Mejoramiento caminos rurales <b>Carreteras terciarias</b> Ampliación, construcción y mejoramiento carreteras terciarias
Bienestar para la Gente	<b>Gestión del desarrollo cultural</b>	Para el año 2032 se ha incrementado al 7.3% en jóvenes y adultos la práctica de elementos identitarios y expresiones culturales (de 78,536 personas atendidas en 2022 a 578,536 al 2032)	<b>33</b>	<b>Gestión del desarrollo cultural</b>		
				0	Sin Subprograma	<b>Promoción cultural</b> Personas beneficiadas con eventos de promoción cultural.
Bienestar para la Gente	<b>Protección de los derechos de la familia</b>	Para el 2032, se ha incrementado el diligenciamiento de la atención de niños, niñas, adolescentes, mujeres, adulto mayor y personas con discapacidad, en 38.19% (20,994 personas) línea base:2021 54,970 personas (NNA, mujer, adulto mayor y personas con discapacidad, representados y atendidos para la protección de sus derechos) además, se atiende el total de las personas a través del modelo de investigación y representación de casos	<b>34</b>	<b>Protección de los derechos de la familia</b>		
				0	Sin Subprograma	<b>Protección de los derechos de la familia</b> Protección de los derechos de la mujer, adulto mayor y personas con discapacidad
Estado Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	<b>Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo integral del país</b>	Al año 2025, se ha alcanzado el 70% de las metas establecidas en la PGG y el 20% de las metas de las prioridades nacionales del desarrollo, con base en los instrumentos, orientaciones, criterios y metodologías trasladadas por Segeplan a las instituciones públicas.	<b>35</b>	<b>Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo</b>		
				0	Sin Subprograma	<b>Asesoría técnica en procesos de capacitación</b> Entidades e instituciones públicas, y sistema de consejos de desarrollo, con asesoría técnica en procesos de planificación y programación, con orientación a resultados

# Intervenciones



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

Las intervenciones son definidas específicamente por cada Gobierno Municipal, en el cual establecen los proyectos que efectuarán y en el proceso de creación deben registrar en las plataformas de planificación, establecidas por SEGEPLAN, cada intervención a realizarse, obteniendo un código SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública), que llevará control de cada intervención establecida para el año en el que se está detallando el Plan Operativo Anual.



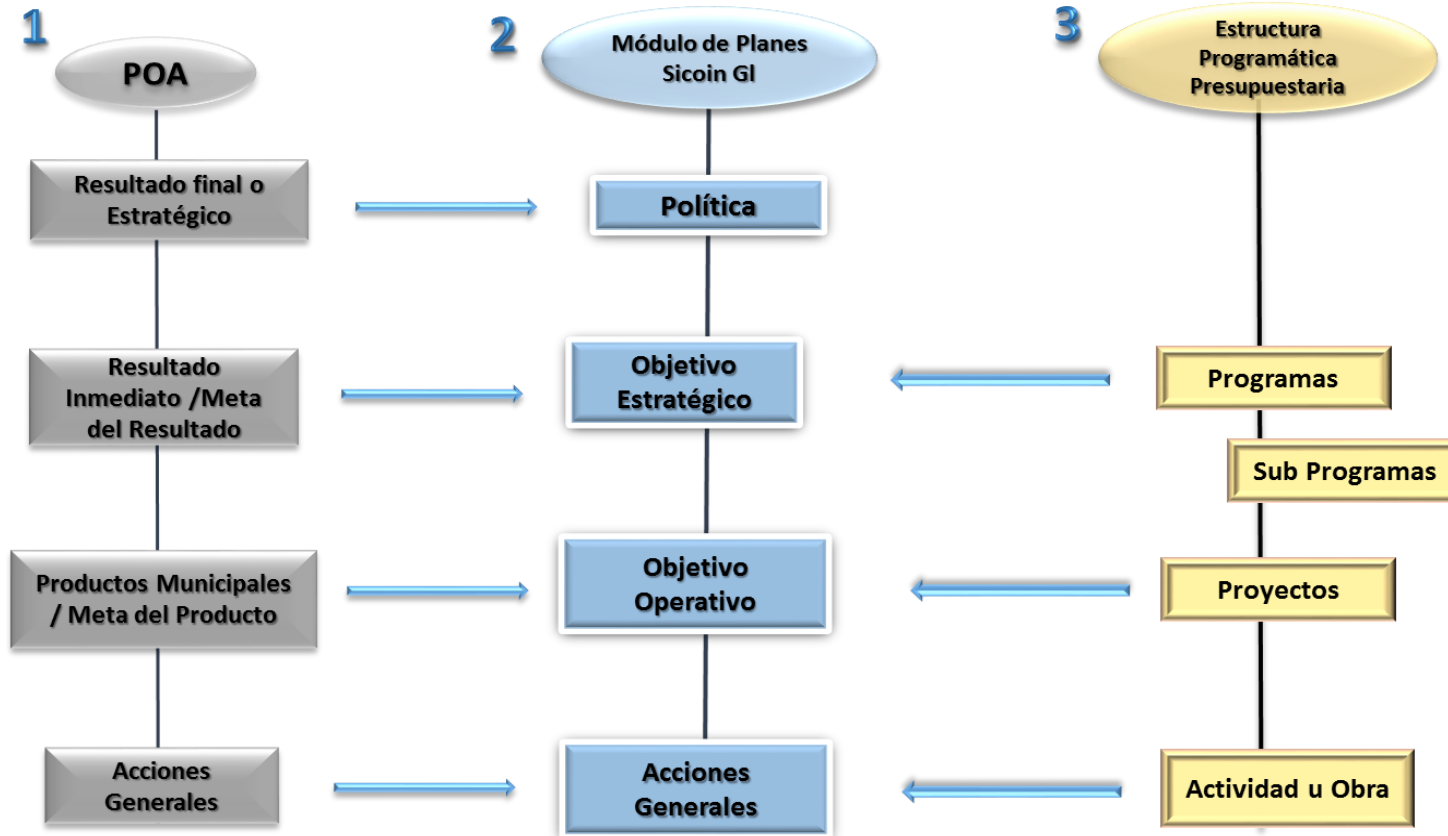
La planificación es la base para la formulación presupuestaria y por ello se recalca en todo momento su importancia, pues en la herramienta Sicoin GL se registra dicha planificación, la cual se enmarca en el flujograma que se muestra a continuación

# Flujograma de Vinculación Plan - Presupuesto



Ministerio de Finanzas Públicas

## FLUJOGRAMA DE VINCULACIÓN PLAN - PRESUPUESTO



Seguimiento / Evaluación

# Estructuras Programáticas y Presupuestarias

Las estructuras programáticas son previamente establecidas de conformidad con la teoría de categorías programáticas definidas por la Dirección Técnica del Presupuesto del Ministerio de Finanzas Públicas, así también definen las estructuras presupuestarias conforme al Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala en su Séptima Edición disponible en el portal del Minfin <http://www.minfin.gob.gt>

## Estandarización de Programas y Subprogramas Presupuestarios

De conformidad con lo establecido en la Planificación Operativa Anual, se definen los programas presupuestarios que respondan a cada Resultado Estratégico definido en cada ente municipal, lo que permite conocer a nivel global la inversión de todos los Gobiernos Locales y así poder obtener un debido control de cada intervención definida para establecer los resultados, productos e indicadores de medición respectivos.

# Estructuras Programáticas y Presupuestarias



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

## Planteamiento de Proyectos

Los productos definidos en el Plan Operativo Anual son reflejados y definidos en el presupuesto municipal como proyectos de inversión, éstos pueden ser definidos como inversión física o bien como inversión social de acuerdo a su planificación. Cada producto responderá a un proyecto en específico en su proceso de vinculación Plan – Presupuesto.

## Planteamiento de Actividad u Obra

Son las intervenciones creadas o redactadas en la Planificación y son establecidas de conformidad con la creación y aprobación de cada uno de los proyectos a ejecutarse por cada Gobierno Local, son registrados en las plataformas informáticas que brinda SEGEPLAN y luego vinculadas de forma automática en la herramienta SICOINGL, para su vinculación en el Plan – Presupuesto.

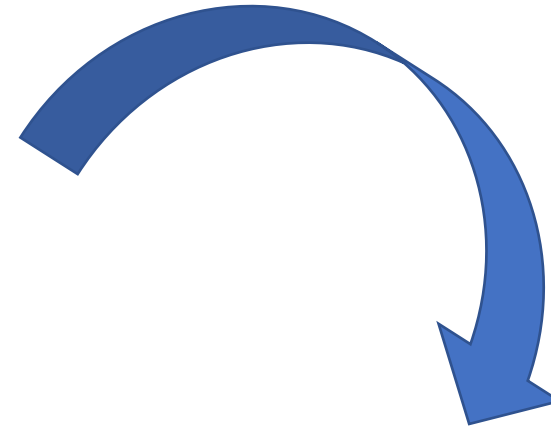
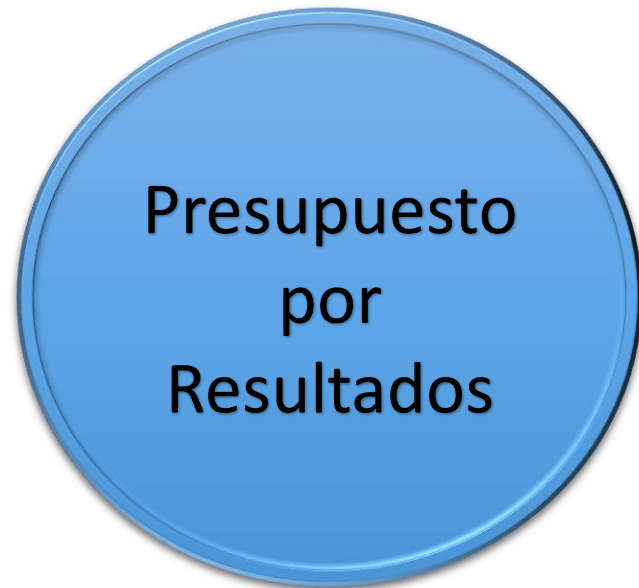


# Orientación a Presupuesto por Resultados



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

Desde la Planificación



Hacia la estandarización de programas  
presupuestarios

# Estandarización de las Estructuras Programáticas en el Marco de la Gestión por Resultados



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

Las estructuras programáticas son establecidas y definidas con base en la estructura del Plan Operativo Anual en su proceso de estandarización que permite tener una vinculación automática y al mismo tiempo información uniforme en todas las municipalidades del país.

A continuación, se muestra la estandarización en el proceso de vinculación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Municipal.

## Planificación

## Formulación

### Ejes Katún (PND)

**Resultados Estratégicos  
(PGG-Conadur)**



**Programas/  
Subprogramas**

**Productos (Bienes y  
Servicios terminados)**



**Proyectos**

**Intervenciones  
(Atribuciones)**



**Actividades  
/Obras**

## Planificación

## Formulación

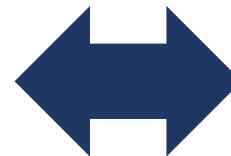
### Bienestar para la Gente

**Prevención de la  
Desnutrición Crónica**



**Prevención de la  
Desnutrición Crónica**

**Familias con acceso  
a Agua Potable**



**Servicios de Agua  
Potable**

1. Construcción Sistema de Agua
2. Mantenimiento Sistema Agua



1. Construcción Sistema de Agua
2. Mantenimiento Sistema Agua

Las municipalidades registran tanto la planificación como la formulación presupuestaria en la herramienta Sicoin GL, es automático muestra el panorama completo de su gestión hasta la ejecución financiera y ello alimenta el Portal GL para mostrar información pública

# Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

Una planificación establecida en el marco de la Gestión por Resultados, reflejará información relevante en relación a la consecución y cumplimiento de los indicadores planteados, así como los resultados que se puedan obtener en beneficio de la población objetivo.



MINISTERIO  
DE FINANZAS  
PÚBLICAS

**DAAFIM**  
Dirección de Asistencia  
a la Administración Financiera Municipal

Ministerio de Finanzas Públicas, 8a.  
Avenida 20-59 Zona 1 Guatemala

2374-3000

[Transparencia Municipal](#) | [Indicadores](#) | [Reportes Dinámicos Avanzados](#) | [Suite GL](#) | [Noticias y Enlaces](#) | [Biblioteca Virtual](#) | [Quienes somos](#)



[Ir al inicio](#)

Portal de  
**Gobiernos Locales**

Bienvenido al Tablero de ODS

# Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria



Ministerio de Finanzas Públicas

## Objetivos de Desarrollo Sostenible



# Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria



Ministerio de Finanzas Públicas

## Objetivos de Desarrollo Sostenible





# Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria



Ministerio de Finanzas Públicas

## Prioridades Nacionales



Reducción de la Pobreza y Protección Social



Acceso a servicios de Salud



Empleo e inversión



Educación



Valor Económico de los recursos naturales



Seguridad alimentaria y nutricional

# Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria



Ministerio de  
Finanzas Públicas

## Metas Estratégicas de Desarrollo



Promoción  
de la Inclusión  
Social



Protección  
Social



Cobertura  
Sanitaria  
Universal



Ordenación  
Sostenible de  
los Bosques



Incremento  
del PIB



Generación  
de Empleos  
Decentes y de  
Calidad

# Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria



Ministerio de Finanzas Públicas

## Resultados Estratégicos



# Proceso Automático de la Vinculación Plan-Presupuesto en Sicoin GL



Ministerio de  
**Finanzas Públicas**

El proceso de Vinculación Plan – Presupuesto en la herramienta informática Sistema de Contabilidad Integrada para Gobiernos Locales –Sicoin GL- es automático y se define de conformidad con la Planificación Operativa Anual, la estandarización antes descrita de las categorías programáticas y estructuras presupuestarias.

La vinculación automática se define con los parámetros establecidos en los instrumentos de planificación y reflejados en el Plan Operativo Anual generado en su estructura de acuerdo a lo establecido por Segeplan y su vinculación y asociación con las estructuras programáticas estándar para los Gobiernos Locales.

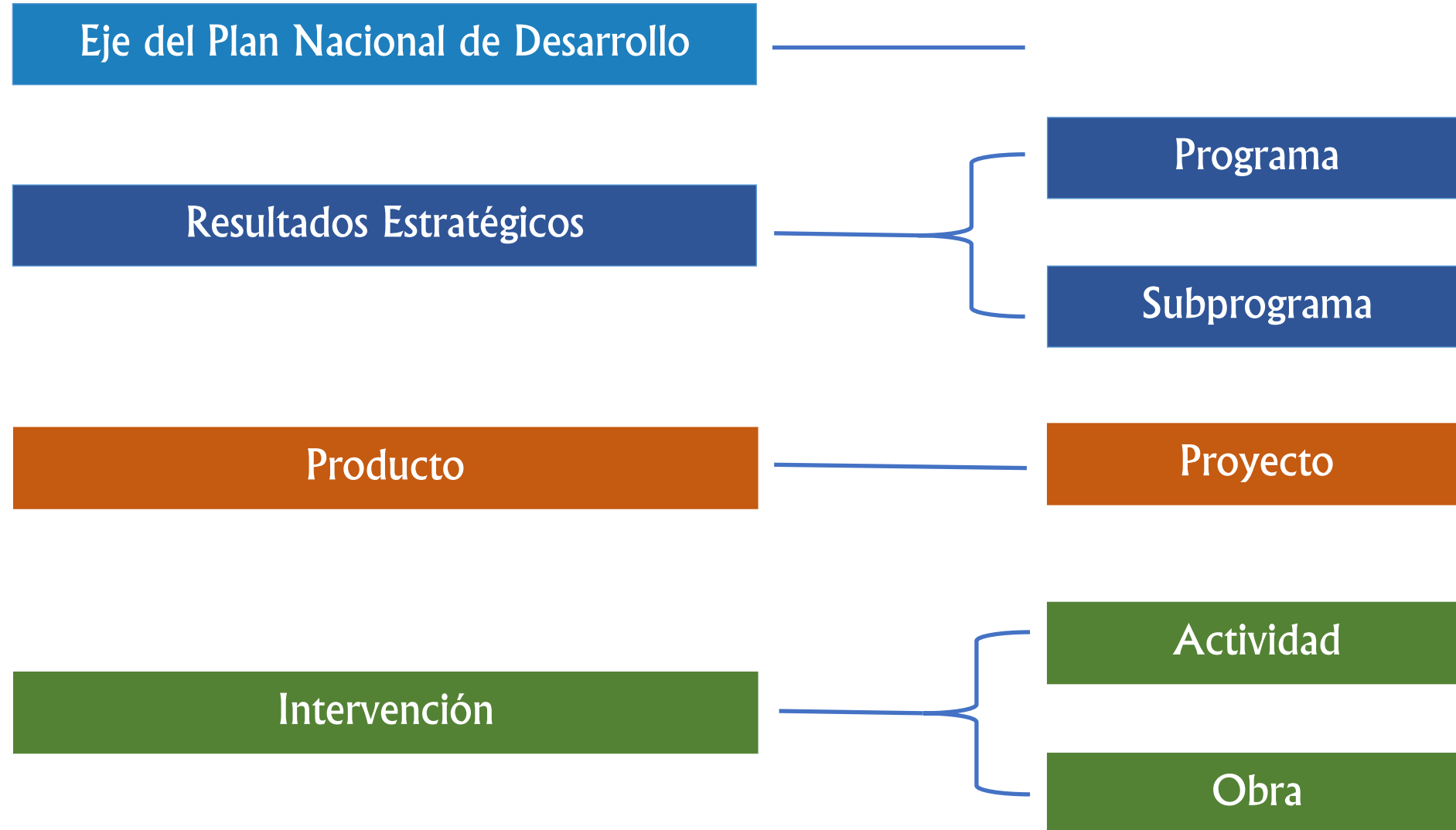
La automatización del proceso de vinculación Plan – Presupuesto, permite que, en el marco de la Gestión por Resultados, se puedan definir los productos, resultados e indicadores que facilitarán el seguimiento y evaluación de cada intervención priorizada en el ciclo de esta metodología.

A continuación, se presenta el esquema de vinculación automática.

# Proceso Automático Vinculación POA- Presupuesto



Ministerio de  
Finanzas Públicas



# Registro de Plan Operativo Anual en Sicoin GL



Ministerio de Finanzas Públicas



Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales



## Datos del usuario



Nombre:

Contraseña:

Ingresar al Sistema

Ingresar



Las últimas noticias que desea conocer de las Municipalidades SICOIN GL.

Conozca más información sobre las Municipalidades que forman parte de SICOIN GL

# Ejes del Plan Nacional de Desarrollo

Se seleccionarán de un catálogo

- Eje del Plan Nacional de Desarrollo
  - BIENESTAR PARA LA GENTE
    - Resultado Estratégico
      - APOYO PARA EL CONSUMO ADECUADO DE ALIMENTOS
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN BÁSICA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PREPRIMARIA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PRIMARIA
      - EDUCACIÓN EXTRAESCOLAR
      - EDUCACIÓN INICIAL
      - EDUCACIÓN SUPERIOR
      - FOMENTO AL DEPORTE NO FEDERADO Y A LA RECREACIÓN
      - GESTIÓN DEL DESARROLLO CULTURAL
      - OBRAS SOCIALES
      - PARTICIPACIÓN EN DISCIPLINAS DEL ARTE
      - PREVENCIÓN DE CONTROL DE ITS, VIH / SIDA
      - PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA
      - PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ
    - Producto



Eje del Plan Nacional de Desarrollo - Crear

	Bienestar para la Gente
Nivel padre:	Bienestar para la Gente
Nombre padre:	Riqueza para Todos y Todas
Nombre:	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo Recursos naturales hoy y para el futuro
Descripción:	Bienestar para la Gente

# Resultados Estratégicos



Ministerio de  
Finanzas Públicas

Se seleccionarán de un  
catálogo

- Eje del Plan Nacional de Desarrollo
  - BIENESTAR PARA LA GENTE
    - Resultado Estratégico
      - APOYO PARA EL CONSUMO ADECUADO DE ALIMENTOS
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN BÁSICA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PREPRIMARIA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PRIMARIA
      - EDUCACIÓN EXTRAESCOLAR
      - EDUCACIÓN INICIAL
      - EDUCACIÓN SUPERIOR
      - FOMENTO AL DEPORTE NO FEDERADO Y A LA RECREACIÓN
      - GESTIÓN DEL DESARROLLO CULTURAL
      - OBRAS SOCIALES
      - PARTICIPACIÓN EN DISCIPLINAS DEL ARTE
      - PREVENCIÓN DE CONTROL DE ITS, VIH / SIDA
      - PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA
      - PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ
      - Producto

Resultado Estratégico - Crear	
Nivel padre:	Eje del Plan Nacional de Desarrollo
Nombre padre:	BIENESTAR PARA LA GENTE
	PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ
	PARA EL 2029, SE HA DISMINUIDO LA RAZÓN DE LA MORTALIDAD EN MENORES DE 5 AÑOS A 10 MUERTOS (25





# Resultados Estratégicos



Ministerio de  
Finanzas Públicas

Resultado Estratégico - Crear	
Nivel padre:	Eje del Plan Nacional de Desarrollo
Nombre padre:	BIENESTAR PARA LA GENTE
Resultado Estratégico:	PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ PARA EL 2029, SE HA DISMINUIDO LA RAZÓN DE LA MORTALIDAD EN MENORES DE 5 AÑOS A 19 MUERTES. (DE 35 MUERTES EN 2015, A 19 MUERTES POR CADA MIL NACIDOS VIVOS EN 2029)
Nombre:	PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ

# Productos



Ministerio de  
Finanzas Públicas

Se seleccionarán de un  
catálogo

- Eje del Plan Nacional de Desarrollo
  - BIENESTAR PARA LA GENTE
    - Resultado Estratégico
      - APOYO PARA EL CONSUMO ADECUADO DE ALIMENTOS
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN BÁSICA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PREPRIMARIA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PRIMARIA
      - EDUCACIÓN EXTRAESCOLAR
      - EDUCACIÓN INICIAL
      - EDUCACIÓN SUPERIOR
      - FOMENTO AL DEPORTE NO FEDERADO Y A LA RECREACIÓ
      - GESTIÓN DEL DESARROLLO CULTURAL
      - OBRAS SOCIALES
      - PARTICIPACIÓN EN DISCIPLINAS DEL ARTE
      - PREVENCIÓN DE CONTROL DE ITS, VIH / SIDA
      - PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA
      - PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ
      - Producto

Producto - Crear

Nivel padre:	Resultado Estratégico
Nombre padre:	PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ
Producto:	<ul style="list-style-type: none"><li>MONITOREO DE CRECIMIENTO</li><li><b>MONITOREO DE CRECIMIENTO</b></li><li>SUPLEMENTACIÓN DE MICRONUTRIENTES</li><li>DESPARASITACIÓN EN NIÑOS Y NIÑAS</li><li>INFRAESTRUCTURA EN SALUD</li><li>CONSEJERÍA PARA EL CUIDADO INFANTIL</li></ul>
Nombre:	MONITOREO DE CRECIMIENTO



# Intervenciones



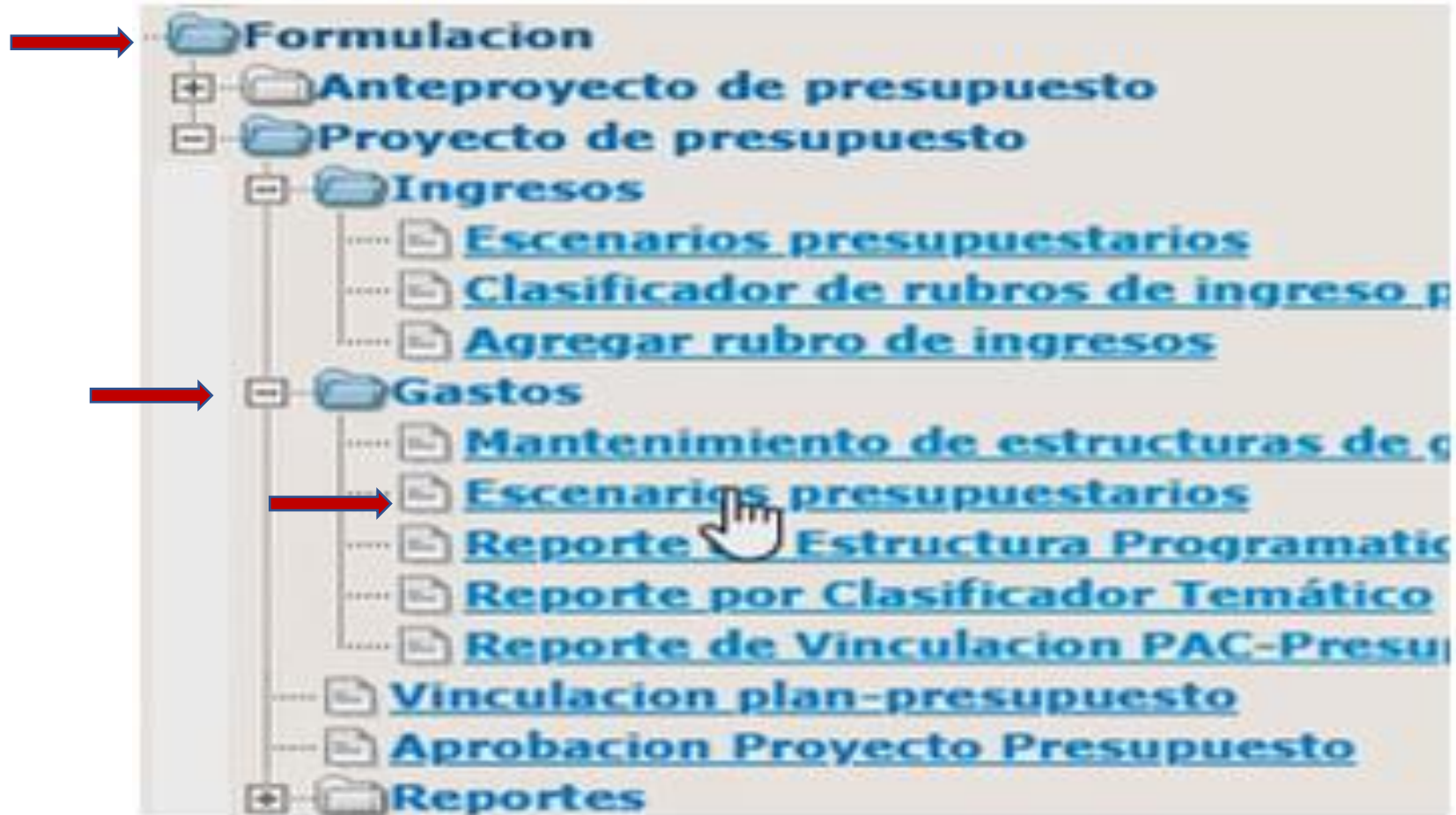
Ministerio de  
Finanzas Públicas

- Eje del Plan Nacional de Desarrollo
  - BIENESTAR PARA LA GENTE
    - Resultado Estratégico
      - APOYO PARA EL CONSUMO ADECUADO DE ALIMENTOS
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN BÁSICA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PREPRIMARIA
      - COBERTURA DE EDUCACIÓN PRIMARIA
      - EDUCACIÓN EXTRAESCOLAR
      - EDUCACIÓN INICIAL
      - EDUCACIÓN SUPERIOR
      - FOMENTO AL DEPORTE NO FEDERADO Y A LA RECREACIÓN
      - GESTIÓN DEL DESARROLLO CULTURAL
      - OBRAS SOCIALES
      - PARTICIPACIÓN EN DISCIPLINAS DEL ARTE
      - PREVENCIÓN DE CONTROL DE ITS, VIH / SIDA
      - PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA
      - PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ
        - Producto
          - CONSEJERÍA PARA EL CUIDADO INFANTIL
          - DESPARASITACIÓN EN NIÑOS Y NIÑAS
          - INFRAESTRUCTURA EN SALUD
          - MONITOREO DE CRECIMIENTO
          - SUPLEMENTACIÓN DE MICRONUTRIENTES

Intervencion (Accion/Meta) - Crear	
Nivel padre:	Producto
Nombre padre:	CONSEJERÍA PARA EL CUIDADO INFANTIL
Smip:	
Unidad de medida:	Aeronave - Aeronave
Pre-Inversion:	<input type="checkbox"/>
Cantidad:	

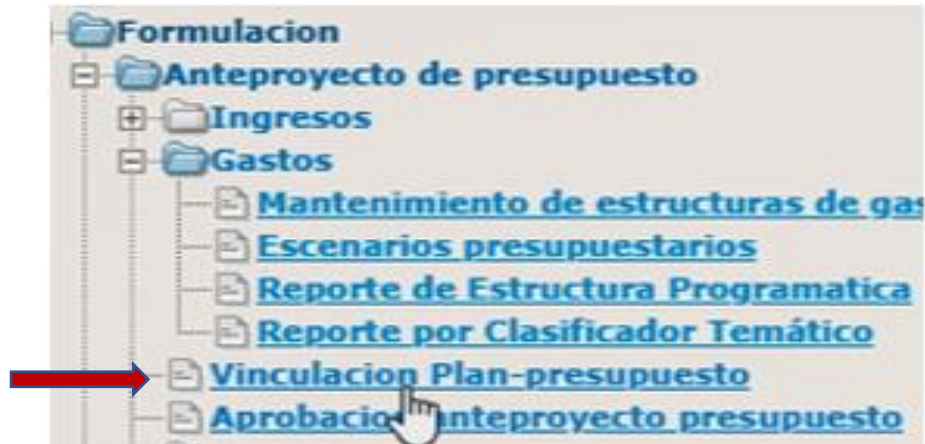
# Formulación



# Proceso Automático Vinculación POA- Presupuesto



Ministerio de  
Finanzas Públicas



# Proceso Automático Vinculación POA- Presupuesto



Ministerio de  
Finanzas Públicas



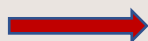
# Proceso Automático Vinculación POA- Presupuesto



Ministerio de  
Finanzas Públicas

Eje del Plan Nacional de Desarrollo

EGRESOS



Vincular

Anteproyecto de presupuesto - Vinculación plan presupuesto - Vinculaciones

Sel	Plan	Estructura	Descripcion estructura
<input type="radio"/>	PARA EL 2024, SE HA DISMINUIDO LA TASA DE MORTALIDAD EN LA NIÑEZ EN 5 PUNTOS POR CADA MIL NACIDOS VIVOS (DE 25 MUERTES EN 2018 A 20 MUERTES POR CADA MIL NACIDOS VIVOS EN 2024)	13 01	PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD EN LA NIÑEZ
<input type="radio"/>	CONSTRUCCI?N DE CENTROS DE SALUD Y ADQUISICI?N DE EQUIPO.	13 01 001	INFRAESTRUCTURA DE SALUD
<input type="radio"/>	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL (BALASTO) ALDEA LAJCHOLAJ, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	13 01 001 000 001	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL (BALASTO) ALDEA LAJCHOLAJ, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO

Filtros:





# Ministerio de **Finanzas Públicas**

Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal -DAAFIM-  
[www.minfin.gob.gt](http://www.minfin.gob.gt)